

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	証券取引法第24条第1項に基づく報告書
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成19年3月23日
【事業年度】	第18期（自 平成18年1月1日 至 平成18年12月31日）
【会社名】	フューチャーアーキテクト株式会社 （旧会社名 フューチャーシステムコンサルティング株式会社）
【英訳名】	Future Architect, Inc. （旧英訳名 Future System Consulting Corporation） （注）平成18年11月16日開催の臨時株主総会の決議により、平成19年1月 1日から会社名を上記のとおり変更いたしました。
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 安延 申
【本店の所在の場所】	東京都品川区大崎一丁目2番2号
【電話番号】	(03)5740-5721
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 小西 直人
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区大崎一丁目2番2号
【電話番号】	(03)5740-5721
【事務連絡者氏名】	取締役常務執行役員 小西 直人
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	平成14年12月	平成15年12月	平成16年12月	平成17年12月	平成18年12月
(1)連結経営指標等					
売上高(千円)	11,367,674	10,775,549	9,364,232	10,957,381	15,261,499
経常利益(千円)	2,024,547	1,465,444	844,772	1,809,921	2,741,047
当期純利益(千円)	1,183,135	922,824	458,423	1,171,239	1,525,062
純資産額(千円)	6,969,578	6,705,918	6,612,473	7,591,280	6,493,198
総資産額(千円)	11,567,250	10,794,250	9,194,327	10,324,842	9,712,431
1株当たり純資産額(円)	58,860.21	57,252.42	57,138.06	65,820.54	14,664.38
1株当たり当期純利益(円)	9,946.66	7,851.22	3,926.00	10,131.31	3,331.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益(円)	9,946.66	—	—	10,126.32	3,309.71
自己資本比率(%)	60.3	62.1	71.9	73.5	66.7
自己資本利益率(%)	16.6	13.5	6.9	16.5	21.7
株価収益率(倍)	25.13	31.33	48.14	47.08	30.32
営業活動による キャッシュ・フロー(千円)	689,216	202,392	534,895	1,653,345	2,260,482
投資活動による キャッシュ・フロー(千円)	△2,361,665	31,093	1,187,789	962,338	△320,429
財務活動による キャッシュ・フロー(千円)	1,309,699	△341,707	△1,446,259	△1,621,868	△2,885,807
現金及び現金同等物の期末残 高(千円)	3,689,924	3,579,241	3,822,079	4,817,482	3,871,832
従業員数(人) [外、平均臨時雇用者数]	497	556	538	481	597 [275]

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	平成14年12月	平成15年12月	平成16年12月	平成17年12月	平成18年12月
(2) 提出会社の経営指標等					
売上高 (千円)	10,946,050	10,667,319	9,267,524	10,846,252	14,831,959
経常利益 (千円)	1,889,910	1,524,119	893,800	1,813,755	2,594,868
当期純利益 (千円)	1,096,841	907,442	578,546	1,019,260	1,405,144
資本金 (千円)	1,421,815	1,421,815	1,421,815	1,421,815	1,421,815
発行済株式総数 (株)	119,160	119,160	119,160	119,160	476,640
純資産額 (千円)	6,968,490	6,643,944	6,620,127	7,444,656	6,211,137
総資産額 (千円)	11,426,632	10,711,050	9,192,932	10,156,856	8,525,307
1株当たり純資産額 (円)	58,851.02	56,723.31	57,204.20	64,549.23	14,060.75
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	3,150 (-)	2,700 (-)	2,700 (-)	2,700 (-)	950 (-)
1株当たり当期純利益 (円)	9,221.18	7,720.35	4,954.75	8,816.68	3,069.50
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	9,221.18	-	-	8,812.33	3,049.46
自己資本比率 (%)	61.0	62.0	72.0	73.3	72.9
自己資本利益率 (%)	15.5	13.3	8.7	14.5	20.6
株価収益率 (倍)	27.11	31.86	38.15	54.10	32.90
配当性向 (%)	34.0	34.9	54.0	30.6	30.9
従業員数 (人)	473	541	533	475	519

(注) 1. 消費税等については、税抜処理によっております。

2. 第15期及び第16期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 第18期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用しております。
4. 当社は平成18年2月1日付をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。なお、第18期の1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、期首に株式分割が行われたものとして計算しております。

2【沿革】

年月	沿革
平成元年11月	鹿児島県鹿児島市に、オープンシステムのコンサルティング業務を主目的として、フューチャーシステムコンサルティング株式会社を設立。
平成2年9月	東京都中央区に本社（東京オフィス）を移転。
平成4年5月	東京都港区に本社（東京オフィス）を移転。
平成6年1月	岡山県岡山市に岡山オフィスを設置。
平成6年10月	東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。
平成8年5月	福岡県福岡市博多区に福岡オフィスを設置。
平成9年1月	米国カリフォルニア州サンタクルーズに米国現地法人Future Architect, Incを設立。
平成11年1月	東京都渋谷区にフューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社を設立。
平成11年6月	日本証券業協会に株式を店頭登録。
平成12年2月	東京都渋谷区に本社（東京オフィス）を移転。
平成13年7月	鹿児島県鹿児島市与次郎に鹿児島オフィスを移転。
平成14年6月	東京証券取引所市場第一部上場。
平成15年10月	神奈川県横浜市西区に横浜オフィスを設置。
平成16年9月	イギリス駐在事務所を設置。
平成17年3月	岡山県岡山市の岡山オフィスを閉鎖。
平成17年6月	東京都渋谷区にフューチャーインベストメント株式会社を設立。
平成17年10月	中国上海市に上海用友幅馳信息諮詢有限公司を設立。
平成18年1月	大阪府大阪市中央区に大阪オフィスを設置。
平成18年3月	イーマニファクチャリング株式会社に資本参加。
平成18年12月	東京都品川区にR I パートナーズ有限責任事業組合を設立。 株式会社魚栄商店に資本参加。
平成19年1月	ウッドランド株式会社を吸収合併。フューチャーアーキテクト株式会社に商号変更。 東京都品川区に本社（東京オフィス）を移転。

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社6社及び関連会社2社で構成され、「ITコンサルティングサービス」及び「ハードウェア等プロキュアメントサービス」の提供を主業務としておりますが、この2つのサービスを拡充するために、「サービスの提供」機能の他に、「研究開発体制の強化」、「特定業種へのコンサルティング機能強化」及び「新規マーケットの開拓」等の各機能が必要であり、そのために投資運用を専門的に行う子会社が計画的に関係会社を設立、運営しています。

また、経営に深く参画し、ITを含めた短期かつ抜本的な改革により企業の活性化を実現したうえで、各業態ごとに成功モデルを構築する事業に着手しております。

(6) 【大株主の状況】

平成18年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
金丸 恭文	東京都渋谷区渋谷 3-28-13	200,160	42.00
フューチャーシステムコンサルティング株式会社	東京都渋谷区渋谷 3-28-13	34,904	7.32
有限会社 キー・ウェストネットワーク	東京都渋谷区代官山町17-1-3206	25,902	5.43
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海 1-8-11	12,634	2.65
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町 2-11-3	7,584	1.59
浦野 忠昭	兵庫県芦屋市	6,953	1.46
有限会社 クロスシティ	東京都渋谷区代官山町17-1-3206	6,010	1.26
石橋 国人	東京都渋谷区渋谷 3-28-13	6,000	1.26
ユナイテッドネーションズフォーザユナイテッドネーションズジョイントスタッフペンションファンドアユーエヌオーガン (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	1 DAG HAMMARSKJOLD PLAZA, 885 2ND AVENUE, 4TH FLOOR, P. O. BOX 5037 NEW YORK, NY 10017 (東京都中央区日本橋 3-11-8)	5,870	1.23
森山 裕	鹿児島県鹿児島市	5,824	1.22
計		311,841	65.42

- (注) 1. 上記の日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社、日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有株式数は、すべて信託業務に係る株式数を表示しております。
2. フューチャーシステムコンサルティング株式会社は、平成19年1月1日に商号をフューチャーアーキテクト株式会社に、本店所在地を東京都品川区大崎 1-2-2 にそれぞれ変更しております。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

平成18年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 34,904	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 441,736	441,690	—
端株	—	—	—
発行済株式総数	476,640	—	—
総株主の議決権	—	441,690	—

- (注) 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が46株含まれております。
- なお、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数46個を含めておりません。

4【株価の推移】

(1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
決算年月	平成14年12月	平成15年12月	平成16年12月	平成17年12月	平成18年12月
最高(円)	670,000 ※670,000	378,000	360,000	493,000	626,000 □136,000
最低(円)	235,000 ※486,000	213,000	183,000	188,000	422,000 □80,000

- (注) 1. 最高・最低株価は、平成14年6月21日より東京証券取引所市場第一部におけるものであり、それ以前は日本証券業協会におけるものであります。なお、第14期の事業年度別最高・最低株価のうち、※印は日本証券業協会によるものであります。
2. □印は株式分割による権利落後の株価であります。
3. 平成18年2月1日付をもって、普通株式1株を4株に分割しております。

(2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成18年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	102,000	115,000	113,000	110,000	124,000	110,000
最低(円)	80,000	91,600	88,000	88,000	95,200	97,400

- (注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5【役員 の 状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
代表取締役	会長	金丸 恭文	昭和29年3月12日生	昭和54年4月 株式会社TKC入社 昭和57年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社(現ロジック株式会社)入社 昭和60年9月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ピー・シーコミュニケーションズ取締役 平成元年11月 当社設立 代表取締役社長 平成9年1月 Future Architect, Inc. 代表取締役社長(現任) 平成15年6月 ウッドランド株式会社取締役 平成17年6月 フューチャーインベストメント株式会社代表取締役(現任) 平成18年3月 当社代表取締役会長兼社長 平成19年1月 当社代表取締役会長(現任)	200,160
代表取締役	社長	安延 申	昭和31年2月5日生	昭和53年4月 通商産業省(現経済産業省)入省 平成7年1月 同省APEC推進室長 平成10年7月 同省電子政策課長 平成12年7月 同省退職 平成12年7月 株式会社ヤス・クリエイト設立 代表取締役社長 平成12年9月 スタンフォード大学日本センター研究部長 平成14年8月 同センター理事(現任) 平成14年11月 ウッドランド株式会社取締役 平成15年4月 同社代表取締役社長 平成16年6月 株式会社フィット取締役(現任) 平成17年6月 株式会社ワイズウェア・コンサルティング(現株式会社ワイズウェア)取締役(現任) 平成18年10月 株式会社アセンディア取締役会長(現任) 平成19年1月 当社代表取締役社長(現任)	2,240
取締役	副社長	石橋 国人	昭和35年10月29日生	昭和58年4月 ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社(現ロジック株式会社)入社 昭和62年2月 シャープ株式会社入社 平成元年11月 当社入社 平成8年7月 当社取締役 平成9年1月 Future Architect, Inc. 取締役(現任) 平成15年10月 当社取締役副社長(現任)	6,000
取締役	副社長	碓井 誠	昭和24年6月18日生	昭和53年10月 株式会社セブニーレブン・ジャパン入社 平成8年5月 同社取締役情報システム部長 平成12年5月 同社常務取締役情報システム本部長 平成16年1月 当社入社 平成16年3月 当社取締役副社長(現任) 平成17年10月 上海用友福馳信息諮詢有限公司副董事長(現任)	400

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
取締役		小西 直人	昭和26年1月4日生	昭和48年10月 アーサー・アンダーセン・アンド・カンパニー東京事務所(現あずさ監査法人) 入所 昭和59年10月 小西・浅田公認会計士共同事務所代表(現任) 平成8年7月 当社監査役 平成11年3月 当社取締役(現任) 平成16年3月 フューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社取締役 平成17年3月 Future Architect, Inc取締役(現任) 平成17年6月 フューチャーインベストメント株式会社取締役(現任) 平成17年10月 上海用友幅馳信息諮詢有限公司 董事(現任) 平成18年3月 フューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社監査役(現任)	484
取締役		山形 長之	昭和30年6月14日生	昭和55年10月 ブリティッシュ・インシュアランス・グループ入社 昭和58年4月 等松・トウシュ・ロス・コンサルティング株式会社(現アビームコンサルティング株式会社) 入社 平成5年4月 トーマツ・コンサルティング株式会社入社 平成7年9月 日本オラクル株式会社入社 平成8年10月 当社入社 平成14年7月 さくら情報システム株式会社専務取締役(出向) 平成17年2月 当社マーケティング&ビジネスソリューション事業部長 平成18年2月 当社プロジェクト統括本部長(現任) 平成18年3月 フューチャーインベストメント株式会社監査役(現任) 平成18年12月 イーマニファクチャリング株式会社取締役(現任) 平成19年1月 当社取締役(現任) 平成19年1月 フューチャーフィナンシャルストラテジー株式会社取締役(現任)	937
取締役		田原 了	昭和30年7月31日生	昭和57年9月 ウッドランド株式会社入社 平成11年6月 同社取締役 平成12年7月 トリプルダブル株式会社代表取締役社長(現任) 平成12年11月 株式会社メイプル取締役(現任) 平成14年10月 株式会社エルム代表取締役社長(現任) 平成19年1月 当社取締役(現任)	71

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
取締役		浅田 隆治	昭和14年3月28日生	昭和51年2月 ウッドランド株式会社監査役 平成元年3月 同社専務取締役 平成2年4月 浅田隆治公認会計士事務所開設 (現任) 平成9年6月 ウッドランド株式会社代表取締役 社長 平成13年4月 株式会社スワン監査役 (現任) 平成13年11月 株式会社アドバンスビジネス マネジメント (現株式会社AB M) 監査役 (現任) 平成15年4月 ウッドランド株式会社代表取締 役会長 平成15年6月 株式会社ジーベックランド代表 取締役社長 (現任) 平成19年1月 当社取締役特別顧問 (現任)	1,071
取締役		櫻田 浩	昭和40年3月23日生	昭和62年4月 日本アイ・ビー・エム株式会社 入社 平成13年2月 当社入社 平成19年1月 当社流通サービス事業本部長兼 流通サービス事業部長 (現任) 平成19年3月 当社取締役 (現任)	2
取締役		山田 真士	昭和41年2月2日生	平成元年4月 等松・トウシュロスコンサルテ イング株式会社 (現アビームコ ンサルティング株式会社) 入社 平成6年5月 トーマツコンサルティング株式 会社入社 平成12年5月 当社入社 平成18年12月 イーマニファクチャリング株式 会社取締役 (現任) 平成19年1月 当社グローバルサービス&製造 産業事業部長 (現任) 平成19年3月 当社取締役 (現任)	23
常勤監査役		宮崎 和郎	昭和14年11月17日生	昭和39年1月 アーサー・アンダーセン (現ア クセンチュア株式会社) 入社 昭和50年9月 同社パートナー 平成6年1月 同社日本法人代表取締役 平成8年8月 同社退社 平成13年4月 株式会社ヘルシー・ネット (現 ケンコーコム株式会社) 監査役 (現任) 平成14年4月 社団法人日本情報システム・ユ ーザー協会顧問 (現任) 平成19年3月 当社監査役 (現任)	—
監査役		三田村 典昭	昭和34年8月30日生	昭和58年10月 アーサー・アンダーセン公認会 計士共同事務所 (現あざさ監査 法人) 入所 平成9年8月 同法人社員 平成10年8月 三田村典昭公認会計士事務所開 設、代表 (現任) 平成11年3月 当社監査役 (現任) 平成15年2月 株式会社アルタス代表取締役社 長 (現任)	—

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (株)
監査役		渡邊 光誠	昭和32年5月4日生	昭和59年4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 平成元年9月 米国オメルベニー&マイヤーズ法律事務所 平成2年2月 米国ニューヨーク州弁護士登録 平成4年3月 尚和法律事務所パートナー 平成10年10月 渡邊国際法律事務所代表 平成13年3月 当社監査役(現任) 平成17年9月 外国法共同事業オメルベニー・アンド・マイヤーズ法律事務所パートナー弁護士(現任)	—
監査役		尾崎 譲治	昭和24年3月31日生	昭和49年4月 住友重機械工業株式会社入社 昭和51年6月 ウッドランド株式会社入社 平成5年3月 同社取締役 平成11年6月 同社常務取締役 平成16年6月 同社監査役 平成19年1月 当社監査役(現任)	757
計					212,145

- (注) 1. 監査役宮崎和郎、三田村典昭、渡邊光誠は会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
2. 取締役金丸恭文、安延申、石橋国人、碓井誠、小西直人、山形長之、田原了、淺田隆治、櫻田浩及び山本真士の任期は、平成19年3月22日開催の定時株主総会後1年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査役宮崎和郎、三田村典昭、渡邊光誠及び尾崎譲治の任期は、平成19年3月22日開催の定時株主総会後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。